

Exmo. Sr. Prefeito Municipal de Alfenas

*Fábio Marques Florêncio*

**ALFETUR ALFENAS TRANSPORTES E TURISMO LTDA**, CNPJ n.º 18.935.650/0001-94, representada por seu sócio administrador Mario Vieira da Cunha, vem, respeitosamente, perante V. Exa. Encaminhar informações visando subsidiar processos administrativos para o reequilíbrio econômico-financeiro do contrato.

Como é de conhecimento geral, os sistemas de transporte coletivo regular, especialmente urbano, sofreu grande queda de arrecadação de tarifas durante a pandemia da COVID-19 como consequência do afastamento social, ao mesmo tempo que foi exigido sua manutenção em desproporção à receita auferida, considerando a essencialidade de sua natureza.

Assim, os documentos encaminhados em anexo, relativas aos anos de 2019, 2020 e 2021, demonstram que, se o sistema já era deficitário em 2019, com valores atuais aproximados de R\$2.753.319,00 (dois milhões e setecentos e cinquenta e três mil e trezentos e dezenove reais), em 2020 acumulou prejuízo de cerca de R\$3.635.235,00 (três milhões e seiscentos e trinta e cinco mil e duzentos e trinta e cinco reais) e em 2021, de R\$5.488.081,00 (cinco milhões e quatrocentos e oitenta e oito mil e oitenta e um reais).

Em anexo, encaminhamos detalhamento mensal, referentes ao período citado acima, quanto à receita tarifária, número de passageiros (pagantes e gratuidade), quilometragem percorrida pela frota e despesas com custeio e investimentos. Há também tabela com apuração através da metodologia GEIPOT, dos prejuízos mensais citados.

**Isto posto**, requer a continuidade dos processos administrativos que efetivarão o reequilíbrio econômico-financeiro deste contrato, através do reajuste da tarifa, concessão de subsídio tarifário e outras medidas previstas na legislação vigente.

Alfenas, 05 de maio de 2022.

**ALFETUR ALFENAS TRANSPORTES E TURISMO LTDA.**

**Mario Vieira da Cunha**  
Sócio Administrador



Ano	Tarifa Concedida (média ponderada ano)	Tarifa Calculada GEIPOT	Diferença	Passageiros Equivalentes Ano	Receita Tarifária da Concessionária (1)	Custo Calculado GEIPOT (2)	Deficit (3) = (1) - (2)	Custo com Bilhetagem Eletrônica * (4)	Redução Custo com Pessoal ** (5)	Deficit contemplando Bilhetagem (6) = (3) + (4) - (5)	Correção (IPEA) até Fev/22	Deficit Corrigido
2019	R\$ 3,15	R\$ 4,32	R\$ 1,17	1.856.714	R\$ 5.848.649,10	R\$ 8.024.868,00	R\$ 2.176.219,00	R\$ 26.544,00	R\$ -	R\$ 2.202.763,00	16,82%	R\$ 2.573.319,00
2020	R\$ 3,15	R\$ 7,63	R\$ 4,48	903.594	R\$ 2.846.321,10	R\$ 6.896.541,00	R\$ 4.050.220,00	R\$ 28.056,00	R\$ 825.940,00	R\$ 3.252.336,00	11,77%	R\$ 3.635.235,00
2021	R\$ 3,15	R\$ 10,19	R\$ 7,04	808.852	R\$ 2.547.883,80	R\$ 8.241.262,00	R\$ 5.693.379,00	R\$ 30.060,00	R\$ 319.420,00	R\$ 5.404.019,00	1,56%	R\$ 5.488.081,00
<b>Total</b>				<b>3.569.160</b>	<b>R\$ 11.242.854,00</b>	<b>R\$ 23.162.671,00</b>	<b>R\$ 11.919.818,00</b>	<b>R\$ 84.660,00</b>	<b>R\$ 1.145.360,00</b>	<b>R\$ 10.859.118,00</b>		<b>R\$ 11.696.635,00</b>



### C. CUSTO VARIÁVEL

C1. Combustível	Coef.(l/km)	R\$/km	Coef. Consumo (l/km)	
			Lim. Inferior	Lim. Superior
Leve	0,3500	1,2040	0,35	0,39
Pesado			0,45	0,50
Especial			0,53	0,65

  

C2. Lubrificantes	Coef.(l/km)	R\$/km	Coef. Cons. Equiv. (l/km)	
			Lim. Inferior	Lim. Superior
	0,0400	0,1376	0,04	0,06

  

C3. Rodagem	Pneu	Recapagem	Câm.de Ar	Protetor	R\$/km	Coef. Cons. (%Preço Veic.)	
						Lim. Inferior	Lim. Superior
Leve	11.658,00	5.184,00			0,1347		
Pesado							
Especial							

  

C4. Peças e Acessórios	Coef. Cons.	R\$/km	Total(R\$/km)	Coef. Cons. (%Preço Veic.)	
				Lim. Inferior	Lim. Superior
Leve	0,0033	0,2557	1,7321	0,0033	0,0083
Pesado					
Especial					

### D. CUSTO FIXO

#### D1. Custo de Capital (Depreciação e Remuneração)

	Leve	Pesado	Especial
Preço Veículo com Rodagem (R\$)	376.564,93		
Preço Veículo Menos Rodagem (R\$)	364.906,93		
Vida Economicamente Útil (anos)	10		
Valor Residual (%)	20		
Taxa de Juros (%)	12,00		

Fator de Depreciação / Remuneração Anual por Tipo de Veículo

Faixa Etária (anos)	Veículo Leve			Veículo Pesado			Veículo Especial		
	Depreciação	Remuneração		Depreciação	Remuneração		Depreciação	Remuneração	
	Coeficiente	Coef.Acumul.	Fator Remun.	Coeficiente	Coef. Acumul.	Fator Remun.	Coeficiente	Coef. Acumul.	Fator Remun.
0 - 1	0,145455	0,145455	0,120000	#DIV/0!	#DIV/0!	0,120000	#DIV/0!	#DIV/0!	0,120000
1 - 2	0,130909	0,276364	0,102545	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
2 - 3	0,116364	0,392727	0,086836	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
3 - 4	0,101818	0,494545	0,072873	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
4 - 5	0,087273	0,581818	0,060655	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
5 - 6	0,072727	0,654545	0,050182	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
6 - 7	0,058182	0,712727	0,041455	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
7 - 8	0,043636	0,756364	0,034473	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
8 - 9	0,029091	0,785455	0,029236	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
9 - 10	0,014545	0,800000	0,025745	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
10 - 11		0,800000	0,024000	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
11 - 12		0,800000	0,024000	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
+ de 12		0,800000	0,024000	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

Custo de Capital (Depreciação e Remuneração) por Tipo de Veículo

Depreciação / Remuneração		Depreciação			Remuneração		
		Leve	Pesado	Especial	Leve	Pesado	Especial
Coeficiente Anual		0,51	#DIV/0!	#DIV/0!	0,78	#DIV/0!	#DIV/0!
Anual da Frota	(R\$/ano)	185.770,80	#DIV/0!	#DIV/0!	285.184,72	#DIV/0!	#DIV/0!
Anual por Veículo	(R\$/v./ano)	6.405,89			9.833,96		
Mensal por Veículo	(R\$/v./mês)	533,82			819,50		
Máquinas Inst. Equipam.	(R\$/v./mês)	37,66			150,63		
Almojarifado	(R\$/v./mês)				112,97		
Total	(R\$/v./mês)	571,48			1.083,09		

D2. Despesas com Pessoal

	Enc.Soc.(%)	Fator Utiliz.	R\$/v.mês	
Pessoal de Operação				
Motorista	41,99	2,20	5.685,28	(Operação)
Vendedor Passag.	41,99	2,20	3.436,16	R\$/v.mês
Fiscal / Despachante	41,99	0,20	400,41	9.521,85
				(Oper.+Manut.)
	Coeficiente		R\$/v.mês	R\$/v.mês
Pessoal de Manutenção	0,1200		1.142,62	10.664,47
Pessoal Administrativo	0,0800		761,75	
Benefícios			1260,11	
Remuneração da Diretoria			734,44	

Fator de Utilização	
Lim. Inferior	Lim. Superior
2,20	2,80
2,20	2,80
0,20	0,50
Coef. (% / Pessoal Oper.)	
Lim. Inferior	Lim. Superior
0,12	0,15
0,08	0,13

D3. Despesas Administrativas

	Coeficiente	R\$/v.mês
Despesas Gerais	0,00170	640,16
Seguro Responsabilidade Civil		224,97
Seguro Obrigatório		102,42
IPVA		110,01

Coef. (% / Preço Veic.Leve)	
Lim. Inferior	Lim. Superior
0,0017	0,0033

E. TRIBUTOS

	%	R\$/km
E1. Soma das Aliquotas Sobre a Receita	3,25	0,1720

F. CÁLCULO DA TARIFA

	Ponderado R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	% Custo	% Total	% Tot.c/Trib.
<b>F1. Custo Variável</b>						
Combustível			1,2040	69,51	23,51	22,75
Lubrificantes			0,1376	7,94	2,69	2,60
Rodagem			0,1347	7,78	2,63	2,55
Peças e Acessórios			0,2557	14,76	4,99	4,83
<b>Custo Variável Total</b>			1,7321	100,00	33,82	32,72
<b>F2. Custo Fixo</b>						
Depreciação	571,48	16.572,94	0,1312	3,87	2,56	2,48
Veículos	533,82	15.480,90	0,1225	3,62	2,39	2,31
Máq. Instal. e Equipam.	37,66	1.092,04	0,0086	0,26	0,17	0,16
Remuneração	1.083,09	31.409,66	0,2486	7,34	4,85	4,70
Veículos	819,50	23.765,39	0,1881	5,55	3,67	3,55
Máq. Instal. e Equipam.	150,63	4.368,15	0,0346	1,02	0,68	0,65
Almoxarifado	112,97	3.276,11	0,0259	0,77	0,51	0,49
Despesas com Pessoal	13.420,77	348.940,00	2,7619	81,50	53,93	52,18
Operação	9.521,85	247.568,08	1,9595	57,82	38,26	37,02
Manutenção	1.142,62	29.708,17	0,2351	6,94	4,59	4,44
Administrativo	761,75	19.805,45	0,1568	4,63	3,06	2,96
Benefícios	1.260,11	32.762,83	0,2593	7,65	5,06	4,90
Remuneração Diretoria	734,44	19.095,47	0,1511	4,46	2,95	2,86
Desp. Administrativas	1.077,55	31.249,07	0,2473	7,30	4,83	4,67
Gerais	640,16	18.564,65	0,1469	4,34	2,87	2,78
Seguro Resp. Civil	224,97	6.524,08	0,0516	1,52	1,01	0,98
Seguro Obrigatório	102,42	2.970,08	0,0235	0,69	0,46	0,44
IPVA	110,01	3.190,25	0,0253	0,75	0,49	0,48
<b>Custo Fixo Total</b>	16.152,90	428.171,67	3,3890	100,00	66,18	64,03
<b>F3. Custo Total</b>			5,1210		100,00	96,75
<b>F4. Custo Total c/Tributos</b>			5,2931			3,25 100,00
<b>F5. Tarifa</b>						<b>RS 4,3221</b>

2020 – GEIPOT

Empresa / Cidade: ALFETUR

Data Ref.: 2020

**A. PREÇOS E SALÁRIOS**

	Valor							
A1. Combustível (R\$/l)	3,2100							
A2. Rodagem (R\$/unidade)	Pneu	Recapagem	Câmara Ar	Protetor	V. Útil (km)	Nº Recap.		
Leve	1.973,00	440,00			125.000	2,00		
Pesado								
Especial								
A3. Veículos (R\$/unidade)	Chassi		Carroceria			Lim. Inferior	Lim. Superior	
Leve	222.198,31		172.024,50		V.Útil	Diag	70.000	92.000
Pesado					Radial		85.000	125.000
Especial					Recap.	Diag	2,5	3,5
						Radial	2,0	3,0
A4. Salário Médio (R\$/mês)	Valor							
Motorista	1.900,00							
Vendedor Passag./orientador usuário	1.150,00							
Fiscal / Despachante	1.480,00							
A5. Benefício Total (R\$/mês)	34.357,42							
A6. Remuneração Diretoria (R\$/mês)	19.895,91							
A7. Despesas (R\$/ano)	Valor							
Seguro Resp.Civil da Frota Total	13.048,00							
Seguro Obrigatório por Veículo								
IPVA da Frota Total	34.123,00							

**B. DADOS OPERACIONAIS**

B1. Passageiros Transp.	Pass./mês	%
Com Desconto (x%)		x =
Sem Desconto	75.300	
Passageiro Equivalente	75.300	

B2. Frota (veículos)

Faixa Etária (anos)	Veículo Tipo Leve		Veículo Tipo Pesado		Veículo Tipo Especial		Frota Total
	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	Chassi	Carroceria	
0 - 1							
1 - 2							
2 - 3							
3 - 4							
4 - 5							
5 - 6							
6 - 7							
7 - 8							
8 - 9							
9 - 10	14	14					14
10 - 11	7	7					7
11 - 12							
+de 12	8	8					8
<b>Frota Total</b>	<b>29</b>	<b>29</b>					<b>29</b>
						Fr. Reserva	3
						Fr. Operante	26

B3. Quilometragem Percorrida (km/mês)	km/mês	Idade Média	Chassi	Carroceria
Produtiva (média 12 meses)	65.410,30	Leve	10,6	10,6
Improdutiva	3.442,65	Pesado		
Total	68.852,95	Especial		
		Total	10,6	10,6
B4. Percurso Médio Mensal				
PMM (km/veic. x mês)	2.648,19			
B5. Índice de Passageiros Equivalentes				
IPKe (Pass./km)	1,093627838			

### C. CUSTO VARIÁVEL

						Coef. Consumo (l/km)	
						Lim. Inferior	Lim. Superior
C1. Combustível							
			Coef.(l/km)		R\$/km		
Leve			0,3500		1,1235	0,35	0,39
Pesado						0,45	0,50
Especial						0,53	0,65
C2. Lubrificantes							
			Coef.(l/km)		R\$/km	Coef. Cons. Equiv. (l/km)	
			0,0400		0,1284	0,04	0,06
C3. Rodagem							
	Pneu	Recapagem	Câm.de Ar	Protetor	R\$/km		
Leve	11.838,00	5.280,00			0,1369		
Pesado							
Especial							
C4. Peças e Acessórios							
			Coef. Cons.		R\$/km	Total(R\$/km)	Coef. Cons.(%/Preço Veic.)
Leve			0,0033		0,4913	1,8801	Lim. Inferior
Pesado							Lim. Superior
Especial							0,0033
							0,0083

### D. CUSTO FIXO

#### D1. Custo de Capital (Depreciação e Remuneração)

	Leve	Pesado	Especial
Preço Veículo com Rodagem (R\$)	394.222,81		
Preço Veículo Menos Rodagem (R\$)	382.384,81		
Vida Economicamente Útil (anos)	10		
Valor Residual (%)	20		
Taxa de Juros (%)	12,00		

#### Fator de Depreciação / Remuneração Anual por Tipo de Veículo

Faixa Etária (anos)	Veículo Leve			Veículo Pesado			Veículo Especial		
	Depreciação	Remuneração		Depreciação	Remuneração		Depreciação	Remuneração	
	Coeficiente	Coef.Acumul.	Fator Remun.	Coeficiente	Coef. Acumul.	Fator Remun.	Coeficiente	Coef. Acumul.	Fator Remun.
0 - 1	0,145455	0,145455	0,120000	#DIV/0!	#DIV/0!	0,120000	#DIV/0!	#DIV/0!	0,120000
1 - 2	0,130909	0,276364	0,102545	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
2 - 3	0,116364	0,392727	0,086836	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
3 - 4	0,101818	0,494545	0,072873	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
4 - 5	0,087273	0,581818	0,060655	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
5 - 6	0,072727	0,654545	0,050182	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
6 - 7	0,058182	0,712727	0,041455	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
7 - 8	0,043636	0,756364	0,034473	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
8 - 9	0,029091	0,785455	0,029236	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
9 - 10	0,014545	0,800000	0,025745	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
10 - 11		0,800000	0,024000	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
11 - 12		0,800000	0,024000	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
+ de 12		0,800000	0,024000	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

#### Custo de Capital (Depreciação e Remuneração) por Tipo de Veículo

Depreciação / Remuneração	Depreciação			Remuneração		
	Leve	Pesado	Especial	Leve	Pesado	Especial
Coeficiente Anual	0,20	#DIV/0!	#DIV/0!	0,72	#DIV/0!	#DIV/0!
Anual da Frota (R\$/ano)	77.867,45	#DIV/0!	#DIV/0!	275.483,92	#DIV/0!	#DIV/0!
Anual por Veículo (R\$/v./ano)	2.685,08			9.499,45		
Mensal por Veículo (R\$/v./mês)	223,76			791,62		
Máquinas Inst. Equipam. (R\$/v./mês)	39,42			157,69		
Almoxarifado (R\$/v./mês)				118,27		
Total (R\$/v./mês)	263,18			1.067,58		

D2. Despesas com Pessoal

	Enc.Soc.(%)	Fator Utiliz.	RS/v.mês	
Pessoal de Operação				
Motorista	41,99	2,20	5.935,18	(Operação)
Vendedor Passag.	41,99	2,20	3.592,35	RS/v.mês
Fiscal / Despachante	41,99	0,20	420,29	9.947,82
				(Oper.+Manut.)
	<b>Coeficiente</b>		RS/v.mês	RS/v.mês
Pessoal de Manutenção	0,1200		1.193,74	11.141,56
Pessoal Administrativo	0,0800		795,83	
Benefícios			1321,44	
Remuneração da Diretoria			765,23	

Fator de Utilização	
Lim. Inferior	Lim. Superior
2,20	2,80
2,20	2,80
0,20	0,50
Coef. (% / Pessoal Oper.)	
Lim. Inferior	Lim. Superior
0,12	0,15
0,08	0,13

D3. Despesas Administrativas

	Coeficiente	RS/v.mês
Despesas Gerais	0,00170	670,18
Seguro Responsabilidade Civil		37,49
Seguro Obrigatório		
IPVA		98,05

Coef. (% / Preço Veic.Leve)	
Lim. Inferior	Lim. Superior
0,0017	0,0033

E. TRIBUTOS

	%	RS/km
E1. Soma das Alíquotas Sobre a Receita	3,25	0,2713

F. CÁLCULO DA TARIFA

	Ponderado RS/v./mês	RS/mês	RS/km	% Custo	% Total	% Tot.c/Trib.
<b>F1. Custo Variável</b>						
Combustível			1,1235	59,76	13,91	13,46
Lubrificantes			0,1284	6,83	1,59	1,54
Rodagem			0,1369	7,28	1,70	1,64
Peças e Acessórios			0,4913	26,13	6,08	5,89
<b>Custo Variável Total</b>			1,8801	100,00	23,28	22,52

F2. Custo Fixo

Depreciação	263,18	7.632,20	0,1108	1,79	1,37	1,33
Veículos	223,76	6.488,95	0,0942	1,52	1,17	1,13
Máq. Instal. e Equipam.	39,42	1.143,25	0,0166	0,27	0,21	0,20
Remuneração	1.067,58	30.959,72	0,4496	7,26	5,57	5,39
Veículos	791,62	22.956,99	0,3334	5,38	4,13	3,99
Máq. Instal. e Equipam.	157,69	4.572,98	0,0664	1,07	0,82	0,80
Almoxarifado	118,27	3.429,74	0,0498	0,80	0,62	0,60
Despesas com Pessoal	14.024,05	364.625,29	5,2957	85,48	65,58	63,44
Operação	9.947,82	258.643,30	3,7565	60,63	46,52	45,00
Manutenção	1.193,74	31.037,20	0,4508	7,28	5,58	5,40
Administrativo	795,83	20.691,46	0,3005	4,85	3,72	3,60
Benefícios	1.321,44	34.357,42	0,4990	8,05	6,18	5,98
Remuneração Diretoria	765,23	19.895,91	0,2890	4,66	3,58	3,46
Desp. Administrativas	805,73	23.366,10	0,3394	5,48	4,20	4,07
Gerais	670,18	19.435,18	0,2823	4,56	3,50	3,38
Seguro Resp. Civil	37,49	1.087,33	0,0158	0,25	0,20	0,19
Seguro Obrigatório						
IPVA	98,05	2.843,58	0,0413	0,67	0,51	0,49
<b>Custo Fixo Total</b>	16.160,53	426.583,31	6,1956	100,00	76,72	74,23

F3. Custo Total 8,0757 100,00 96,75

F4. Custo Total c/Tributos 8,3469 3,25 100,00

F5. Tarifa **RS 7,6323**



### C. CUSTO VARIÁVEL

						Coef. Consumo (l/km)	
						Lim. Inferior	Lim. Superior
C1. Combustível			Coef.(l/km)		RS/km		
Leve			0,3500		1,5295	0,35	0,39
Pesado						0,45	0,50
Especial						0,53	0,65
C2. Lubrificantes			Coef.(l/km)		RS/km	Coef. Cons. Equiv. (l/km)	
Leve			0,0400		0,1748	0,04	0,06
C3. Rodagem	Pneu	Recapagem	Câm.de Ar	Protetor	RS/km		
Leve	16.620,00	6.312,00			0,1835		
Pesado							
Especial							
C4. Peças e Acessórios			Coef. Cons.		RS/km	Total(R\$/km)	Coef. Cons.(%Preço Veic.)
Leve			0,0033		0,3592	2,2469	Lim. Inferior
Pesado							Lim. Superior
Especial							0,0033
							0,0083

### D. CUSTO FIXO

#### D1. Custo de Capital (Depreciação e Remuneração)

	Leve	Pesado	Especial
Preço Veículo com Rodagem (R\$)	441.128,60		
Preço Veículo Menos Rodagem (R\$)	424.508,60		
Vida Economicamente Útil (anos)	10		
Valor Residual (%)	20		
Taxa de Juros (%)	12,00		

Fator de Depreciação / Remuneração Anual por Tipo de Veículo

Faixa Etária (anos)	Veículo Leve			Veículo Pesado			Veículo Especial		
	Depreciação	Remuneração		Depreciação	Remuneração		Depreciação	Remuneração	
	Coeficiente	Coef.Acumul.	Fator Remun.	Coeficiente	Coef. Acumul.	Fator Remun.	Coeficiente	Coef. Acumul.	Fator Remun.
0 - 1	0,145455	0,145455	0,120000	#DIV/0!	#DIV/0!	0,120000	#DIV/0!	#DIV/0!	0,120000
1 - 2	0,130909	0,276364	0,102545	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
2 - 3	0,116364	0,392727	0,086836	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
3 - 4	0,101818	0,494545	0,072873	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
4 - 5	0,087273	0,581818	0,060655	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
5 - 6	0,072727	0,654545	0,050182	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
6 - 7	0,058182	0,712727	0,041455	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
7 - 8	0,043636	0,756364	0,034473	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
8 - 9	0,029091	0,785455	0,029236	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
9 - 10	0,014545	0,800000	0,025745	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
10 - 11		0,800000	0,024000	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
11 - 12		0,800000	0,024000	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
+ de 12		0,800000	0,024000	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

Custo de Capital (Depreciação e Remuneração) por Tipo de Veículo

Depreciação / Remuneração		Depreciação			Remuneração		
		Leve	Pesado	Especial	Leve	Pesado	Especial
Coeficiente Anual			#DIV/0!	#DIV/0!	0,70	#DIV/0!	#DIV/0!
Anual da Frota	(R\$/ano)		#DIV/0!	#DIV/0!	295.457,99	#DIV/0!	#DIV/0!
Anual por Veículo	(R\$/v./ano)				10.188,21		
Mensal por Veículo	(R\$/v./mês)				849,02		
Máquinas Inst. Equipam.	(R\$/v./mês)				176,45		
Almojarifado	(R\$/v./mês)				132,34		
Total	(R\$/v./mês)				1.157,81		

D2. Despesas com Pessoal

	Enc.Soc.(%)	Fator Utiliz.	R\$/v.mês		Fator de Utilização	
					Lim. Inferior	Lim. Superior
Pessoal de Operação						
Motorista	41,99	2,20	5.935,18	(Operação)	2,20	2,80
Vendedor Passag.	41,99	2,20	3.786,02	R\$/v.mês	2,20	2,80
Fiscal / Despachante	41,99	0,20	420,29	10.141,49	0,20	0,50
				(Oper.+Manut.)	Coef. (% / Pessoal Oper.)	
				R\$/v.mês	Lim. Inferior	Lim. Superior
Pessoal de Manutenção	0,1200		1.216,98	11.358,47	0,12	0,15
Pessoal Administrativo	0,0800		811,32		0,08	0,13
Benefícios			1.252,42			
Remuneração da Diretoria			800,12			

D3. Despesas Administrativas

	Coeficiente	R\$/v.mês	Coef. (% / Preço Veic.Leve)	
			Lim. Inferior	Lim. Superior
Despesas Gerais	0,00170	749,92	0,0017	0,0033
Seguro Responsabilidade Civil				
Seguro Obrigatório				
IPVA		88,44		

E. TRIBUTOS

	%	R\$/km
E1. Soma das Aliquotas Sobre a Receita	3,25	0,2118

F. CÁLCULO DA TARIFA

	Ponderado R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	% Custo	% Total	% Tot.c/Trib.
<b>F1. Custo Variável</b>						
Combustível			1,5295	68,07	24,26	23,47
Lubrificantes			0,1748	7,78	2,77	2,68
Rodagem			0,1835	8,16	2,91	2,81
Peças e Acessórios			0,3592	15,98	5,70	5,51
<b>Custo Variável Total</b>			2,2469	100,00	35,64	34,48

F2. Custo Fixo

	Ponderado R\$/v./mês	R\$/mês	R\$/km	% Custo	% Total	% Tot.c/Trib.
<b>Depreciação</b>						
Veículos						
Máq. Instal. e Equipam.						
Remuneração	1.157,81	33.576,41	0,3186	7,85	5,05	4,89
Veículos	849,02	24.621,50	0,2336	5,76	3,71	3,59
Máq. Instal. e Equipam.	176,45	5.117,09	0,0486	1,20	0,77	0,75
Almoxarifado	132,34	3.837,82	0,0364	0,90	0,58	0,56
<b>Despesas com Pessoal</b>	14.222,33	369.780,61	3,5090	86,46	55,65	53,84
Operação	10.141,49	263.678,84	2,5022	61,65	39,68	38,39
Manutenção	1.216,98	31.641,46	0,3003	7,40	4,76	4,61
Administrativo	811,32	21.094,31	0,2002	4,93	3,17	3,07
Benefícios	1.252,42	32.563,00	0,3090	7,61	4,90	4,74
Remuneração Diretoria	800,12	20.803,00	0,1974	4,86	3,13	3,03
Desp. Administrativas	838,36	24.312,31	0,2307	5,68	3,66	3,54
Gerais	749,92	21.747,64	0,2064	5,09	3,27	3,17
Seguro Resp. Civil						
Seguro Obrigatório						
IPVA	88,44	2.564,67	0,0243	0,60	0,39	0,37
<b>Custo Fixo Total</b>	16.218,49	427.669,32	4,0584	100,00	64,36	62,27

F3. Custo Total 6,3053 100,00 96,75

F4. Custo Total c/Tributos 6,5171 3,25

100,00

F5. Tarifa **RS 10,1888**